



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚTNANOST


Kraj Vysočina

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

REGIONÁLNÍ INOVAČNÍ STRATEGIE KRAJE VYSOČINA

Část 2 SWOT analýza

Souhrnná SWOT analýza

SWOT analýza (z anglického Strong points – silné stránky, Weak points – slabé stránky, Opportunities – příležitosti, Threats – ohrožení) je standardní metoda používaná k prezentaci analytických poznatků o nejrůznějších objektech zkoumání. Jejím principem je jednoduchá, avšak výstižná a pokud možno vyčerpávající a objektivní charakteristika silných a slabých stránek zkoumaného objektu a jeho možných příležitostí a ohrožení. Akcentováním silných stránek a naopak důrazem na odstraňování nebo alespoň omezování slabých stránek roste pravděpodobnost využití nabízejících se příležitostí a omezuje se dopad identifikovaných ohrožení.

Proti obvyklým analytickým metodám prezentuje vyváženě pohled na minulost (ex post) a současnost a pohled na budoucnost (ex ante) analyzovaného objektu. Svým uspořádáním do čtyř kvadrantů – silné stránky, slabé stránky, příležitosti, ohrožení – dobře vyhovuje charakteru úvah, které potřebujeme vést při formulování strategií budoucího chování resp. cílevědomého ovlivňování dalšího vývoje objektu analýzy.

Umožňuje, aby ve stejné přehledné struktuře, v jaké je provedena analýza, byla formulována strategická vize usměrnění budoucího vývoje analyzovaného objektu:

- jak zachovat resp. rozvíjet jeho silné stránky;
- jak odstraňovat resp. eliminovat jeho slabé stránky;
- které z budoucích příležitostí lze využít pro jeho další rozvoj a jak je využít;
- jakými cestami (prostředky, postupy) bude čeleno očekávaným ohrožením jeho dalšího rozvoje.

Silné a slabé stránky jsou výsledkem vnitřní analýzy:

- silné stránky zahrnují jakékoliv komparativní a konkurenční výhody objektu pro jakékoliv typy rozvojových aktivit;
- slabé stránky jsou veškeré faktory, které limitují nebo ohrožují tyto aktivity.

Příležitosti a ohrožení jsou výsledkem analýzy vnějšího prostředí:

- je důležité porozumět příležitostem a ohrožením vnějšího prostředí. Mnoho vnějších vlivů nebude moci strategie ovlivnit, avšak jejich pravděpodobné účinky na objekt strategie jsou důležité při tvorbě strategie;
- důležitým aspektem vnější analýzy je posouzení, které okolnosti a tendence jsou pro objekt strategie důležité a jakou vyžadují reakci.

Pro získání analytických poznatků SWOT analýzy bylo vycházeno z následujících součástí analytické části Regionální inovační strategie:

- Inovační profil Kraje Vysočina
- Mapování institucí, které se podílí na podpoře inovací v kraji
- Mapování institucí vědeckovýzkumné sféry
- Průzkum ve firmách

Silné stránky	Slabé stránky
<ol style="list-style-type: none"> 1. Dobrá geografická poloha Kraje Vysočina 2. Nižší mzdová úroveň v Kraji Vysočina 3. Častá spolupráce firem s jinými firmami 4. Pravidelné a systémové aktivity v oblasti VaV u většiny velkých firem (nad 250 zaměstnanců) 5. Postupný růst inovativních podniků v Kraji Vysočina 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Nedostatek kvalitní a kvalifikované technické pracovní síly v Kraji Vysočina 2. Nedostatek zaměstnanců ve VaV 3. Ojedinelé a nepravidelné aktivity v oblasti VaV u většiny středních a malých podniků (do 250 zaměstnanců) 4. Malé výdaje firem do VaV aktivit 5. Nedostatek finančních prostředků u řady podniků na VaV aktivity 6. Nedostatečně rozvinutá a nízká úroveň vysokého školství v Kraji Vysočina, nedostatek univerzit 7. Absence magisterských oborů na vysokých školách 8. Nedostatek vysokoškolsky vzdělaných obyvatel 9. Slabá vědecko-výzkumná základna 10. Nízká úroveň průmyslově-právní ochrany výsledků výzkumu a vývoje firem a výzkumných organizací v porovnání s jinými kraji ČR 11. Nedostatečné povědomí široké i odborné veřejnosti o problematice výzkumu, vývoje a inovací 12. Nedostatečné zapojení znalostních institucí a firem do mezinárodních výzkumných sítí
Příležitosti	Ohrožení
<ol style="list-style-type: none"> 1. Využít potenciálu rozvoje spolupráce podpůrných institucí s Krajem Vysočina 2. Prohloubit spolupráci vědecko-výzkumných institucí s Krajem Vysočina 3. Zvýšit spolupráci mezi firmami a vědeckotechnickými institucemi prostřednictvím vhodných finančních nástrojů 4. Otevřít magisterské obory na Vysoké škole polytechnické v Jihlavě 5. Podpora investic a zaměstnanosti v high-tech sektorech, budování a rozvoj infrastruktury pro vznik nových inovativních firem (start-ups, spin-offs) 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Růst konkurence 2. Častá neochota firem zahájit či rozšířit VaV aktivity 3. Přetrvávající izolovanost podniků na straně jedné a vysokých škol a výzkumných ústavů na straně druhé – nízká úroveň komercializace výsledků VaV 4. Problémy se získáváním a udržováním nových či stávajících perspektivních zaměstnanců – odliv kvalifikovaných lidí do jiných regionů 5. Nedostatečné využití evropských prostředků na výzkum, vývoj a inovace v příštím

<ol style="list-style-type: none"> 6. Akvizice rizikového kapitálu do fungujících i nově zakládaných inovativních firem 7. Možnost napojení na rozvinutý inovační systém Jihomoravského kraje 8. Získání dostatečného množství evropských prostředků na výzkum, vývoj a inovace v příštím programovacím období a jejich efektivní využití 9. Možnosti napojení firem na další mezinárodní dodavatelské řetězce (kromě stávajících) 	<p>programovacím období</p>
--	-----------------------------

Výsledky SWOT analýzy budou využity jako základ pro zaměření návrhové části Regionální inovační strategie Kraje Vysočina.